



22. GPA Konzernforum

9. März 2023

Andreas Kellner

Stv. Vorsitzender des Ang. BR

Vorsitzender des EBR

Takeda



Entwicklung in der Pharmabranche und betriebsrätliche Perspektiven

Entwicklung in der Pharmabranche

Große Erwartungen

Shareholder-Erwartungen in Pandemiezeiten
 Effektivitätssteigerungen & Kostendruck (Personalkosten!)
 Konzernstrukturen & Entscheidungsfindung

Fusionen, Abspaltungen, Übernahmen

Nachhaltigkeit, Klimaschutz, Energie, Diversität

CO2, Wasser, Energie (Fokus auf Abhängigkeits- und Risikominimierung)

Versorgungssicherheit

Rohstoffe, Anlagen, Dienstleistungen
 Versäumnisse und Chancen
 Standort Europa?

VS

Betriebsrätliche Positionen

- Wirtschaftsgespräch (Gewinn vs. Sparmaßnahmen),
- Technologische Entwicklung (Stichwort Digitalisierung)
- Gehaltsentwicklung?!
- Vom Arbeitgeber-Markt zu Arbeitnehmer-Markt?

- AVRAG/Betriebsübergang, Sozialplan, Nachwirkung, BR-Gründung (+ EBR) usw.
- EBR: Kontakt zu überregionalen Entscheidungsträgern für strategische Diskussionen nutzen

- mitgestalten, diesbezügliche Versäumnisse aufarbeiten

- „Attraktivierung“ des Unternehmens nach Möglichkeit mitgestalten, diesbezügliche Versäumnisse aufarbeiten
- Globale und „hausgemachte“ Themen